



Trabzon Üniversitesi Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörlüğü 2026-2030 Stratejik Planı



www.trabzon.edu.tr

İÇİNDEKİLER

TABLolar	3
KISALTMALAR	4
1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	5
A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler.....	5
Misson	5
Vizyon	5
Temel Değerler	5
B. Amaç, Hedefler ve Temel Performans Göstergeleri.....	5
Amaç ve Hedefler	5
Temel Performans Göstergeleri	6
2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	7
3. DURUM ANALİZİ	7
A. Tarihçe	7
B. Mevzuat Analizi.....	8
C. Üst Politika Belgeleri Analizi	9
D. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	9
E. Paydaş Analizi	10
F. Kuruluş İçi Analiz.....	11
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi.....	11
Fiziki Kaynak Analizi	12
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	12
G. GZFT Analizi.....	13
4. GELECEĞE BAKIŞ	14
A. Misyon	14
B. Vizyon	15
C. Temel Değerler	15
5. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ	15
A. Amaçlar ve Hedefler	15
B. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	28
6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	32

TABLÖLAR

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri	
Tablo 2. Stratejik Planlama Ekibi.....	7
Tablo 3. Mevzuat Analizi Sonuçları.....	7
Tablo 4. Üst Politika Belgeleri Analizi.....	8
Tablo 5. Faaliyet Alanı–Ürün/Hizmet Listesi.....	9
Tablo 6. Paydaş Analizi.....	9
Tablo 7. Personelin Unvana Göre Dağılımı.....	10
Tablo 8. Personelin Hizmet Süreleri Açısından Dağılımı.....	10
Tablo 9. Personelin Yaş Aralığı Açısından Dağılımı.....	11
Tablo 10. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	11
Tablo 11. GZFT Listesi.....	12
Tablo 12. Amaç ve Hedefler Tablosu.....	13
Tablo 13. Hedef Kartları Tablosu.....	13
Tablo 14. Hedefe İlişkin Risk ve Kontrol Faaliyetleri.....	23

KISALTMALAR

BMYP	: Bağımlılıkla Mücadele Yüksek Kurulu
GZFT	: Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler
KGYS	: Kalite Güvence Yönetim Sistemi
MEB	: Millî Eğitim Bakanlığı
MYO	: Meslek Yüksekokulu
PUKÖ	: Planla – Uygula – Kontrol Et – Önlem Al
SKS	: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TOTEM	: Toplum Temelli Önleyici Eğitim Modeli
TRÜ	: Trabzon Üniversitesi
TRÜSEM	: Trabzon Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
ÜBYS	: Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi
YEDAM	: Yeşilay Danışmanlık Merkezi
YÖK	: Yükseköğretim Kurulu
YÖKAK	: Yükseköğretim Kalite Kurulu

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Trabzon Üniversitesi Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörlüğü 2026-2030 Stratejik Planı; üniversitenin stratejik öncelikleri doğrultusunda bağımlılıkların önlenmesi, farkındalık, öğrenci katılımı, paydaş iş birliği, bilimsel çalışmalar ve kalite güvencesine odaklanmaktadır.

• Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Misyon

Üniversitemiz öğrencileri ve personeli başta olmak üzere toplumun farklı kesimlerinde bağımlılıklara ilişkin farkındalığı artırmak; madde ve davranışsal bağımlılıkların önlenmesine yönelik eğitim, araştırma, proje ve iş birliği faaliyetleri yürütmek; risk altındaki bireylerin uygun destek hizmetlerine yönlendirilmesine katkı sağlamaktır.

Vizyon

Bağımlılıkla mücadele alanında bilimsel bilgiye, koruyucu ve önleyici yaklaşımlara, kurumlar arası iş birliğine ve toplumsal katkıya dayalı çalışmalarıyla örnek gösterilen; sürdürülebilir ve erişilebilir uygulamalar geliştiren öncü bir koordinatörlük olmaktır.

Temel Değerler

- Bilimsellik
- İnsan haklarına ve insan onuruna saygı
- Damgalamama ve ayrımcılık yapmama
- Gizlilik ve etik sorumluluk
- Önleyicilik
- İş birliği ve katılımcılık
- Erişilebilirlik ve kapsayıcılık
- Sürdürülebilirlik

• Amaç, Hedefler ve Temel Performans Göstergeleri

Amaç ve Hedefler

Amaç 1. Bağımlılıklara yönelik farkındalık ve önleme çalışmalarını yaygınlaştırmak

Hedef 1.1. Öğrencilere yönelik düzenli farkındalık ve önleme eğitimleri yürütmek

Amaç 2. Kampüs temelli koruyucu uygulamaları ve öğrenci katılımını güçlendirmek

Hedef 2.1. Akran eğitimi, Dumansız Kampüs ve sağlıklı yaşam uygulamalarını desteklemek.

Amaç 3. Paydaş iş birlikleriyle bağımlılıkla mücadele kapasitesini artırmak

Hedef 3.1. Kamu kurumları ve STK'larla ortak faaliyet ve projeler yürütmek.

Amaç 4. Bilimsel üretim ve proje kapasitesini geliştirmek

Hedef 4.1. Araştırma, proje ve bilimsel bilgi üretimini desteklemek.

Amaç 5. Kalite güvencesi ve kurumsal sürdürülebilirliği güçlendirmek

Hedef 5.1. Faaliyetleri PUKÖ döngüsüyle izlemek, raporlamak ve iyileştirmek.

Temel Performans Göstergeleri

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri

Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değerleri (2030)
Yeni öğrenci farkındalık programı kapsama oranı (%)	100
Yıllık bağımlılık farkındalık eğitimi/etkinliği sayısı	18
Akran eğitimi kapsamında yetiştirilen öğrenci sayısı	60
Dumansız Kampüs kapsamında yürütülen faaliyet sayısı	12
Dış paydaşlarla ortak faaliyet/proje sayısı	18
Bağımlılık alanında desteklenen araştırma/proje sayısı	10
PUKÖ kapsamında değerlendirilen faaliyet oranı (%)	90
Web/sosyal medya üzerinden yayımlanan bilgilendirme içeriği sayısı	35

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Bu plan, Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planı ve Koordinatörlüğün görev alanları esas alınarak hazırlanmıştır.

Planlamada koruyucu-önleyici yaklaşım, öğrenci katılımı, paydaş iş birliği, bilimsel üretim ve kalite güvencesi temel alınmıştır.

Tablo 2. Stratejik Planlama Ekibi

SIRA NO	ADI SOYADI	BİRİMİ
1	Dr. Öğr. Üyesi Fatma Dilek ŞEKER	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi / Koordinatör
2	Birim/Bölüm Sorumluları	Akademik Birimler
3	Akademik Destek Personeli	Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörlüğü

3. DURUM ANALİZİ

Tarihçe

Trabzon Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarih ve 30425 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7141 sayılı Kanun ile kurulmuştur.

Trabzon Üniversitesi Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörlüğü, 21 Aralık 2023 tarihli ve 72 sayılı Senato toplantısının 8 numaralı kararıyla kabul edilen Yönerge doğrultusunda kurulmuş; Mart 2024’te koordinatör görevlendirilmesinin ardından faaliyetlerine başlamıştır. Koordinatörlük; madde ve davranışsal bağımlılıklara yönelik koruyucu ve önleyici çalışmalar, eğitim, araştırma, proje, yönlendirme ve kurumlar arası iş birliği faaliyetleri yürütmektedir.

- Mevzuat Analizi**

Koordinatörlüğün faaliyetleri; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, Koordinatörlük Yönergesi ve ilgili ulusal politika belgeleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Temel yükümlülükler; eğitim ve farkındalık, koruyucu-önleyici çalışmalar, araştırma ve proje, paydaş iş birliği, yönlendirme ve raporlamadır.

Bu yükümlülükler stratejik amaç ve göstergelerin belirlenmesinde esas alınmıştır.

Tablo 3. Mevzuat Analizi Sonuçları

YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	DAYANAK	TESPİTLER	İHTİYAÇLAR
Bağımlılıkla mücadele kapsamında eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri yürütmek.	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu	Üniversitelerin eğitim, araştırma ve toplumsal katkı sorumluluğu bulunmaktadır.	Faaliyetlerin planlı, ölçülebilir ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesi.
Koordinatörlüğün görev ve işleyişini yürütmek.	TRÜ Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörlüğü Yönergesi	Koordinatörlüğün görev alanları ve sorumlulukları tanımlanmıştır.	Birim sorumluları, iş akışları ve izleme süreçlerinin etkin işletilmesi.
Koruyucu ve önleyici bağımlılıkla mücadele çalışmalarını desteklemek.	Ulusal strateji belgeleri ve eylem planları	Madde, tütün ve davranışsal bağımlılıklarda farkındalık ve önleme önceliklidir.	Üniversite öğrencilerine ve gençlere yönelik kanıta dayalı önleme çalışmalarının yaygınlaştırılması.
Kalite güvencesi ve sürekli iyileştirmeyi sağlamak.	TRÜ kalite politikaları / YÖKAK yaklaşımı	Faaliyetlerin izlenmesi, geri bildirim alınması ve iyileştirilmesi gerekmektedir.	PUKÖ temelli izleme ve performans göstergelerinin düzenli raporlanması.

- Üst Politika Belgeleri Analizi**

Tablo 4. Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev /İhtiyaçlar
Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planı	A3 / H3.1-H3.2	Paydaş iş birliği, toplumsal duyarlılık ve etkileşimin geliştirilmesi.
Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planı	A2	Araştırma ve proje kapasitesinin geliştirilmesi.
12. Kalkınma Planı	Sağlık / Gençlik / Eğitim	Koruyucu sağlık, sağlıklı yaşam ve gençlerin güçlendirilmesi.
Ulusal Bağımlılıkla Mücadele Belgeleri	Koruyucu ve önleyici yaklaşım	Madde ve davranışsal bağımlılıklarda önleme, farkındalık ve kurumlar arası iş birliği.
YÖK/YÖKAK kalite yaklaşımı	Toplumsal katkı / Kalite	Faaliyetlerin izlenmesi, kanıtlanması ve sürekli iyileştirilmesi.

- Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi**

Koordinatörlüğün temel faaliyet alanları eğitim ve farkındalık, öğrenci katılımı, paydaş iş birliği, araştırma-proje ile izleme ve raporlamadır.

Tablo 5. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	SUNULAN ÜRÜN ve HİZMETLER
Eğitim ve Farkındalık	Uyum programları; madde, tütün, kumar ve dijital bağımlılıklara yönelik eğitim ve bilgilendirme.
Kampüs Temelli Önleme	Akran eğitimi, Dumansız Kampüs ve sağlıklı yaşam uygulamaları.
Proje ve İş Birliği	Araştırma/proje geliştirme ve dış paydaşlarla ortak çalışmalar.
İzleme ve Yaygınlaştırma	Faaliyet verilerinin izlenmesi, geri bildirim, raporlama ve dijital görünürlük.

- Paydaş Analizi**

İç ve dış paydaşlar belirlenmiş; faaliyetlerin planlanması ve yürütülmesinde iş birliği esas alınmıştır.

İç paydaşlar: akademik ve idari personel, akademik birimler, öğrenci toplulukları ve ilgili koordinatörlüklerdir.

Dış paydaşlar: öğrenciler, Trabzon Valiliği, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Emniyet Müdürlüğü, İl Jandarma Komutanlığı, İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Yeşilay-YEDAM, yerel yönetimler ve ilgili STK'lardır.

Paydaş katkıları eğitim, yönlendirme, ortak faaliyet ve proje geliştirme süreçlerinde değerlendirilmektedir.

Tablo 6. Paydaş Analizi

Paydaş Adı	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Önem Derecesi	Temel Beklenti/İlgi
Öğrenciler	Dış	Yüksek	Eğitim, farkındalık ve akran çalışmaları
Akademik/idari personel	İç	Yüksek	Farkındalık, yönlendirme ve uygulama desteği
Akademik birimler ve birim sorumluları	İç	Yüksek	Planlama, uygulama ve raporlama

İl Sağlık Müdürlüğü	Dış	Yüksek	Eğitim, tütün ve koruyucu sağlık çalışmaları
İl Emniyet Müdürlüğü / İl Jandarma Komutanlığı	Dış	Yüksek	Farkındalık ve saha iş birliği
Yeşilay-YEDAM	Dış	Yüksek	Danışmanlık, eğitim ve yönlendirme
Yerel yönetimler / MEB / STK'lar	Dış	Orta	Ortak faaliyet ve proje geliştirme

- Kuruluş İçi Analiz**
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Koordinatörlük faaliyetleri, koordinatörün liderliğinde birim/bölüm sorumluları ve görevlendirilen destek personelinin katkısıyla yürütülmektedir.

Tablo 7. Personelin Ünvana Göre Dağılımı

Ünvan	Sayı
Dr. Öğr. Üyesi	1
Birim/Bölüm Sorumluları	Görevlendirme
TOPLAM	Koordinatörlük ağı

Personel tabloları Koordinatörlüğün çekirdek insan kaynağını göstermektedir.

Tablo 8. Personelin Hizmet Süreleri Açısından Dağılımı

Çekirdek İnsan Kaynağı	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-Üzeri		
													1
Not													Birim/ Bölüm sorumluları görevlendirme ile destek verir.

Tablo 9. Personelin Yaş Aralığı Açısından Dağılımı

Çekirdek İnsan Kaynağı	21-25 Yaş		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-50 Yaş		51-Üzeri		
													1
Not													Birim/Bölüm sorumluları görevlendirme ile destek verir.

Koordinatörlük, üniversite genelindeki birim/bölüm sorumluları ile iş birliği içinde çalışmaktadır.

Fiziki Kaynak Analizi

Faaliyetlerde üniversitenin mevcut çalışma, toplantı, derslik, salon ve açık alan imkânlarından yararlanılmaktadır.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Planlama, duyuru, izleme ve raporlamada üniversitenin web altyapısı, ÜBYS/KGYS ve dijital iletişim kanalları kullanılmaktadır.

Tablo 10. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Kaynak Cinsi	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Kurumsal web sayfası	1			1
Sosyal medya hesabı	1			1
ÜBYS/KGYS			1	1
Çevrim içi anket/form araçları	1	1	1	1
Üniversite toplantı/eğitim teknolojileri	1	1	1	1
TOPLAM				Kurumsalaltyapı

- GZFT Analizi**

GZFT analizi, Koordinatörlüğün kurumsal yapısı, paydaş ağı, insan kaynağı ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini etkileyen iç ve dış koşullar dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Tablo 11. GZFT Listesi

4. GELECEĞE BAKIŞ

- Misyon**

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
- Yönerge ve görev alanının tanımlı olması - Koordinatörün alan uzmanlığı - Üniversite geneline yayılan birim sorumluları - Güçlü dış paydaş ağı	- Sürekli idari/teknik personel sınırlılığı - Verilerin standart toplanmasında güçlük - Ayrı bütçe ve fiziki alan sınırlılığı	- Ulusal önleme politikaları - Proje/hibe olanakları - Gençlerin farkındalık çalışmalarına ilgisi - Kurumlar arası iş birliği imkânı	- Bağımlılık türlerinin hızla değişmesi - Katılım ve sürdürülebilirlik sorunları - Bütçe ve insan kaynağı kısıtları

Üniversitemiz öğrencileri ve personeli başta olmak üzere toplumun farklı kesimlerinde bağımlılıklara ilişkin farkındalığı artırmak; madde ve davranışsal bağımlılıkların önlenmesine yönelik eğitim, araştırma, proje ve iş birliği faaliyetleri yürütmek; risk altındaki bireylerin uygun destek hizmetlerine yönlendirilmesine katkı sağlamaktır.

- Vizyon**

Bağımlılıkla mücadele alanında bilimsel bilgiye, koruyucu ve önleyici yaklaşımlara, kurumlar arası iş birliğine ve toplumsal katkıya dayalı çalışmalarıyla örnek gösterilen; sürdürülebilir ve erişilebilir uygulamalar geliştiren öncü bir koordinatörlük olmaktadır.

- Temel Değerler**

- Bilimsellik**

- İnsan haklarına ve insan onuruna saygı
- Damgalamama ve ayrımcılık yapmama
- Gizlilik ve etik sorumluluk
- Önleyicilik
- İş birliği ve katılımcılık
- Erişilebilirlik ve kapsayıcılık
- Sürdürülebilirlik

5. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

Stratejik amaç ve hedefler; farkındalık, kampüs temelli önleme, paydaş iş birliği, bilimsel üretim ve kalite güvencesi eksenlerinde belirlenmiştir.

Tablo 12. Amaç ve Hedefler Tablosu

A.1	Bağımlılıklara yönelik farkındalık ve önleme çalışmalarını yaygınlaştırmak
H.1.1	Öğrencilere yönelik düzenli farkındalık ve önleme eğitimleri yürütmek.
A.2	Kampüs temelli koruyucu uygulamaları ve öğrenci katılımını güçlendirmek
H.2.1	Akran eğitimi, Dumansız Kampüs ve sağlıklı yaşam uygulamalarını desteklemek.
A.3	Paydaş iş birlikleriyle bağımlılıkla mücadele kapasitesini artırmak
H.3.1	Kamu kurumları ve STK'larla ortak faaliyet ve projeler yürütmek.
A.4	Bilimsel üretim ve proje kapasitesini geliştirmek
H.4.1	Araştırma, proje ve bilimsel bilgi üretimini desteklemek.
A.5	Kalite güvencesi ve kurumsal sürdürülebilirliği güçlendirmek
H.5.1	Faaliyetleri PUKÖ döngüsüyle izlemek, raporlamak ve iyileştirmek.

Tablo 13. Hedef Kartları Tablosu

HEDEF KARTLARI

Hedef Kartı 1:

Amaç (A1)	Bağımlılıklara yönelik farkındalık ve önleme çalışmalarını yaygınlaştırmak						
Hedef (H1.1)	Öğrencilere yönelik düzenli farkındalık ve önleme eğitimleri yürütmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim / Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal Katkı						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlıklı ve destekleyici üniversite ortamını, paydaş iş birliğini ve toplumsal katkıyı güçlendirmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2025)	2026	2027	2028	2029	2030
PG1.1.1 Yeni öğrenci kapsama oranı (%)	%60	80	90	95	100	100	100
PG1.1.2 Yıllık farkındalık etkinliği sayısı	%40	12	13	14	15	15	18
Sorumlu Birim	Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fakülteler, Yüksekokullar, MYO'lar, SKS, birim/bölüm sorumluları						
Riskler	Katılımın düşük kalması; takvim çakışmaları.						
Stratejiler	Ortak içerik kullanmak; faaliyetleri akademik takvimle eşgüdümlü planlamak.						
Maliyet Tahmini	Mevcut insan kaynağı ve kurumsal imkânlar; gerektiğinde proje ve paydaş desteği.						

Tespitler	Yeni öğrencilere düzenli ve standart içerikle ulaşılması önceliklidir.						
HEDEF KARTLARI							
Hedef Kartı 2:							
Amaç (A2)	Kampüs temelli koruyucu uygulamaları ve öğrenci katılımını güçlendirmek						
Hedef (H2.1)	Akran eğitimi, Dumansız Kampüs ve sağlıklı yaşam uygulamalarını desteklemek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim / Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal Katkı						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlıklı ve destekleyici üniversite ortamını, paydaş iş birliğini ve toplumsal katkıyı güçlendirmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2025)	2026	2027	2028	2029	2030
PG2.1.1 Akran eğitimine katılan öğrenci sayısı	%50	20	30	40	45	50	60
PG2.1.2 Kampüs temelli faaliyet sayısı	%50	5	6	8	9	10	12
Sorumlu Birim	Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SKS, öğrenci toplulukları, akademik birimler						
Riskler	Öğrenci katılımının düşük olması; uygulama alanlarının sınırlılığı.						
Stratejiler	Akran eğitimlerini desteklemek; Dumansız Kampüs farkındalık çalışmalarını planlı yürütmek.						
Maliyet Tahmini	Mevcut insan kaynağı ve kurumsal imkânlar; gerektiğinde proje ve paydaş desteği.						
Tespitler	Öğrenci katılımı koruyucu çalışmaların sürdürülebilirliği açısından önemlidir.						

Hedef Kartı 4:

Amaç (A4)	Bilimsel üretim ve proje kapasitesini geliştirmek						
Hedef (H4.1)	Araştırma, proje ve bilimsel bilgi üretimini desteklemek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim / Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal Katkı						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlıklı ve destekleyici üniversite ortamını, paydaş iş birliğini ve toplumsal katkıyı güçlendirmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2025)	2026	2027	2028	2029	2030
PG4.1.1 Desteklenen araştırma/proje sayısı	%60	3	4	5	6	8	10
PG4.1.2 Bilgilendirme materyali/içerik sayısı	%40	10	15	20	25	30	35
Sorumlu Birim	Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BAP, akademik birimler, araştırma merkezleri						
Riskler	Kaynak ve zaman yetersizliği.						
Stratejiler	Proje çağrılarını duyurmak; bilimsel bulguların anlaşılır içeriklere dönüştürülmesini desteklemek.						
Maliyet Tahmini	Mevcut insan kaynağı ve kurumsal imkânlar; gerektiğinde proje ve paydaş desteği.						

Tespitler

Bilimsel bilgiye dayalı uygulamalar kurumsal niteliği güçlendirmektedir.

Hedef Kartı 5:

Amaç (A5)	Kalite güvencesi ve kurumsal sürdürülebilirliği güçlendirmek						
Hedef (H5.1)	Faaliyetleri PUKÖ döngüsüyle izlemek, raporlamak ve iyileştirmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim / Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal Katkı						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlıklı ve destekleyici üniversite ortamını, paydaş iş birliğini ve toplumsal katkısı güçlendirmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2025)	2026	2027	2028	2029	2030
PG5.1.1 PUKÖ ile değerlendirilen faaliyet oranı (%)	%70	60	70	75	80	80	90
PG5.1.2 Yıllık değerlendirme/rapor sayısı	%30	1	1	1	1	1	1
Sorumlu Birim	Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kalite Koordinatörlüğü, Strateji Geliştirme, ilgili birimler						
Riskler	Veri akışının düzensiz olması; kanıt eksikliği.						
Stratejiler	Standart veri toplamak; geri bildirimleri yıllık değerlendirmeye yansıtmak.						
Maliyet Tahmini	Mevcut insan kaynağı ve kurumsal imkânlar; gerektiğinde proje ve paydaş desteği.						
Tespitler	Düzenli izleme ve raporlama kurumsal sürdürülebilirlik için gereklidir.						

- **Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri**

Temel riskler ve bunlara yönelik kontrol faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

Tablo 14. Hedefe İlişkin Risk ve Kontrol Faaliyetleri

Hedef 1.1: Öğrencilere yönelik farkındalık ve önleme eğitimleri		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Katılımın düşük kalması	Ders yoğunluğu ve duyuruya erişim	Takvimi önceden planlamak; birim sorumlularıyla duyuru yapmak.
Hedef 2.1: Kampüs temelli koruyucu uygulamalar		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Öğrenci katılımının düşük olması	Akran ve kampüs faaliyetlerine sınırlı ilgi	Öğrenci topluluklarıyla ortak planlama ve görünür duyuru yapmak.
Hedef 3.1: Paydaş iş birlikleri		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
İş birliği sürekliliğinin azalması	Takvim ve kurumsal öncelik farklılıkları	Yıllık ortak faaliyet takvimi ve düzenli iletişim oluşturmak.
Hedef 4.1: Bilimsel üretim ve projeler		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Kaynak ve zaman yetersizliği	Proje geliştirme kapasitesinin sınırlı kalması	Çağrılar duyurmak; ortak proje ve araştırmaları teşvik etmek.
Hedef 5.1: Kalite güvencesi ve izleme		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Veri/kanıt eksikliği	Faaliyet kayıtlarının standart tutulmaması	Standart veri formu kullanmak; yıllık değerlendirme yapmak.

6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

2026-2030 Stratejik Planı, amaç ve performans göstergelerinin düzenli izlenmesi ve iyileştirilmesi esasına dayanmaktadır.

Faaliyet verileri, katılım, geri bildirim, iş birlikleri ve proje çıktıları üzerinden izlenecektir.

Sonuçlar yılda en az bir kez değerlendirilecek ve gerekli iyileştirmeler planlanacaktır.

Değerlendirme sonuçları Koordinatörlük toplantılarında ele alınarak kalite süreçlerine aktarılacaktır.

PUKÖ döngüsü doğrultusunda gerçekleşme düzeyi ve paydaş geri bildirimleri birlikte değerlendirilecektir.

Plan dönemi sonunda genel değerlendirme raporu hazırlanacaktır.

Dr. Öğr. Üyesi Fatma Dilek ŞEKER

Bağımlılıkla Mücadele Koordinatörü